

## المحاسبة

دليل وضع الموازنة  
ومراقبة تطبيقها / قطاع صناعة الأغذية



## قائمة المحتويات

1.....	دليل وضع الموازنة ومراقبة تطبيقها
3.....	الهدف
3.....	تعريفات
Error! Bookmark not defined.....	المسؤوليات
Error! Bookmark not defined.....	إجراءات سير العمل
Error! Bookmark not defined.....	Budgeting الموازنة
Error! Bookmark not defined.....	Budget Monitoring مراقبة الموازنة

## وضع الموازنة و مراقبة تطبيقها

## الهدف

تهدف هذه السياسات والاجراءات لتوفير توقعات الادارة عن نتائج الشركة المستقبلية، والنفقات، والتدفقات النقدية والتدفقات الخارجية والتمويل اللازم وبناءً على هذا الخطة يتم ترجمة القرارات والإجراءات الإدارية الاستراتيجية إلى أرقام لتخصيص الأثر المالي وتوفير التوجيه لعمليات الشركة. كما ويهدف هذا الاجراء لقياس النتائج الفعلية للشركة مقابل التوقعات وقياس أداءها.

## تعريفات

- الشركة: الشركة.

- المعد: الشخص الذي يعد القيود و/أو الشيكات في الشركة وغالبا ما يكون المحاسب او محاسب أول.

- المراجع: الموظف المسؤول عن مراجعة عمل المعد لغايات اعتماده والموافقة عليه كالمحاسب الرئيسي أو مدير الحسابات

- المعتمد: الشخص المسؤول عن اعتماد والموافقة على القيود المالية والشيكات والحركات المختلفة في الشركة واعتماد الشراء واتخاذ القرار كالمدير المالي او من يقوم بمسؤولياته.

- المفوض بالتوقيع: المسؤول عن التوقيع على الأمور المالية في الشركة حسب شهادة المفوضين بالتوقيع.

- مدير الشركة: الشخص الذي يترأس ادارة الشركة كالمدير العام، الرئيس التنفيذي، شريك اداري، الخ..

- الادارة العليا: اعلى هرم اتخاذ القرارات في الشركة والمفوضين باتخاذ والموافقة على الأمور التخطيطية والرئيسة في الشركة كأعضاء مجلس الإدارة، شركاء الشركة، مالك الشركة، مدراء الشركة ذوي صلاحيات اتخاذ القرار والمفوضين بذلك حسب السجلات الرسمية

- الموازنة: هي تعبير كمي عن خطة العمل المقترحة من قبل الإدارة لفترة زمنية محددة. يساعد في تنسيق ما يجب القيام به لتنفيذ تلك الخطة.

- موازنة التصنيع: عبارة عن مجموع ثلاث موازنات: موازنة المواد الأولية المباشرة Direct Labor والعمالة المباشرة Direct Material والتكلفة الغير مباشرة Manufacturing Overhead لعدد الوحدات المتوقع إنتاجها. بمعنى آخر، تقدر موازنة التصنيع مقدار التكلفة التي ستتكبدها الشركة لإنتاج عدد الوحدات المستهدفة.